



13ème CONFÉRENCE DES DIRIGEANTS FRANÇAIS D'ENTREPRISES ÉTRANGÈRES

PROGRAMME

9 septembre 2025

Centre Pierre Mendès-France



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



8h30 Accueil

9h00 Ouverture de la conférence

9h00-9h30 Discours officiel

- Accueil par **Reda Guiha**, Pfizer

9h30-9h50 Séquence Attractivité

- **Pascal Cagni**, Ambassadeurs aux investissements internationaux et président de Business France
- **Marc Lhermitte**, Partner EY, Global Lead Attractiveness & Competitiveness

9h50-10h00 Présentation et cadrage général de la conférence & bilan de l'édition 2024

- **Olivier Marchal**, Président de *Bain & Company* France
- Rappel des recommandations 2024

10h00-11h00 Séance plénière : Diagnostic de la France en 2025

Intervention des co-présidents en plénière : **Fabrice Billoret**, Astellas

- État des lieux de l'attractivité en France en 2025
- Prises de parole des différents participants
- Conclusion par les coprésidents de la plénière
- Présentation des ateliers par **Oliver Marchal**

Conclusion par **Etienne Tichit**, Novo Nordisk

11h00-11h15 Pause

11h15-13h00 Travaux en atelier

- ATELIER 1 : Engager un choc de confiance : lever les irritants, simplifier et renforcer l'attractivité de la France
 - Coprésidé par **Amélie Vidal Simi**, Mondelez
 - Coprésidé par **Bruno Erhard**, Boehringer Ingelheim
 - Coprésidé par **Vincent Sadé**, Prologis
- ATELIER 2 : Quelle influence de la France sur des réformes urgentes en faveur de la compétitivité industrielle nationale et européenne face aux Etats-Unis et à la Chine ?
 - Coprésidé par **Vincent Baril**, Shell
 - Coprésidé par **Jean-Jérôme Semat**, Alfa Laval
 - Coprésidé par **Nicolas Broutin**, Yara

- ATELIER 3 : Une compétitivité durable, numérique et technologique : développer l'existant et amplifier l'innovation
 - Coprésidé par **Olivier Girard**, Accenture
 - Coprésidé par **Laurent Degré**, HPE
 - Coprésidé par **Sami Slim**, Telehouse

13h00-13h45 Cocktail déjeunatoire et rédaction des restitutions

13h45-15h00 Speed meetings et networking

15h00-15h50 Introduction de la plénière

- Ouverture de la plénière par **Thomas Courbe**, Directeur général des entreprises
- Intervention de **Sophie Murlon**, Directrice générale, de **Laurent Kueny**, Directeur de l'Energie et de **Diane Simiu**, Directrice du Climat et de l'Efficacité Energétique de la DGEC

15h50-16h40 Restitution générale

- Restitution des ateliers
- Réactions des décideurs publics

16h40-17h00 Session de conclusion

- Intervention de **Bruno Bonnell**, Secrétaire général pour l'investissement

17h00-17h15 Conclusion générale

- Conclusion par **Olivier Girard**, Directeur Accenture Opérations EMEA
- Mot de la fin par **Olivier Marchal**, Chairman France de Bain

_____ Avec le soutien de : _____

accenture



BAIN & COMPANY 



Coca-Cola en France



Mondelēz
International
SNACKING MADE RIGHT



xerox™

